



しょうか。

栗岡 長い方だとご相談にいらしてから約2年かかったドクターもいらっしやいます。短い方でも半年は必要だと思います。平均すると半年から1年でしょいか。最近では、ドクターへの方々もセミナー等で開業についてかなり勉強をされていますので、だいたい1年程度、開業準備に費やす方が多いようです。

小山内 ご相談にみえられて、最初は事業計画書の作成をさせて頂くケースが多いですね。開業する場所や診療科など、ドクターとの打ち合わせを重ねて、一つひとつ最適な事業計画を作り上げて行きます。

——開業1年程前にご相談にいらして、事業計画書作りから始めるわけですね。

栗岡 そうなりますね。中には、まだ具体的な開業場所が決まっていないドクターもいらっしやいますので、そうした場合は、暫定で、こ

の場所でスタートするならば、いどれくらい資金が必要となるのかを算出するようにしています。

——開業場所が決まっていらない段階でのご相談が多いのでしょうか。

小山内 決してそんなことはありません。具体的に場所が決まっていれば、資金面を含めてどう計画を立てて行こうか、という段階でのご相談もありますし、時にはもう場所は決まり内装も進んでいる段階で、採用や人事面でどうすればいいかという段階でのご相談もあります。ただ、どういった段階からでも、スムーズに対応をさせて頂いた方がいいように務めています。

栗岡 開業場所の選定などを進めるうちに、当初の計画とは開業場所・条件が変わってしまう場合もあります。あるドクターの場合、泌尿器科がご専門でしたが、郊外での開業に変更されたため、プラスもう一つの専門が必要ということで、開業準備の一環で半年をかけて皮膚科の勉強をしていただい

たこともあります。必要であれば、そうした部分まで踏み込んでのご提案もさせていただきます。

ビジョンを具体化して事業計画書へ

——1年間の開業準備期間と仮定して、最初はどのようなことから始めるのかまとめていただけますか。

小山内 まず最初は開業に対するビジョンをお聞きし、場所が決まっていればかなり具体的な事業計画書を作成させていただきます。その中で必要となる資金、タイムスケジュールも織り込んで、開業に向けての準備を着実に進められるようにしていただきます。先にお話したように、開業場所が明確でない場合は、場所を想定しての計画書を作らせていただき、場所探しを行い、具体化した段階で再度実行に移せる事業計画書に作り直しています。

また、開業資金すべてを自己資金というドクターもいないわけではありませんが、多くの場合、資金調達が必要となります。そうした場合は、私たちが実情の資産背景、自己資金、担保などお聞きした上で、政府系金融機関がいいのか、他が良いのかをアドバイスさせていただきます。

いします。

栗岡 医療経営に関するビジョン、開業したらどういふ診療、医療をしていきたいか。そこだけは私たちが直接アドバイスすることはできませんので、ドクターにはっきり決めておいていただきたいと思えます。例えば、自身は内科医であり、なかでも専門とするのはこういう分野。開業したら、こういう患者さんに対して、こういう医療をしたい、というビジョンですね。

どんな医療をされたいかというビジョンがはっきりとしていれば、それに基づいて、事業計画上の売上もわかってきます。またやりたい医療の内容によっては、医療機器が必要となり、設備面でプラス何千万円ということもありえます。ですから、ビジョンだけはお持ちの上で、ご相談にいらしていただきたいですね。そのビジョンなり、イメージをお話しいただければ、売上、経費、設備投資といった面を踏まえた上で、方向転換のアドバイスもさせていただきます。

小山内 何でも相談していただきたいですね。事務処理だけを行うのが会計事務所ではありません、税金だけではなく、プライベート

せていただき、ドクターに率先して融資を行う金融機関などを橋渡しさせていただきますこともあります。

栗岡 開業場所が正式に決まれば、そこからほのめたい4カ月あれば開業に漕ぎ着けると思いますが、この間、内装関係の工事会社の選定と実際の設計・工事、金融機関との資金融資の交渉、医療機器の選定、時にはリースの手配、スタッフの採用・教育、そして保健所への届出と進んで行き、開業となります。

ドクターの方々はスタッフ採用についても初めてのご経験となる方が大勢いらっしやいますから、私たちが面接シートをご提供して、質問や採用選考のポイントなどについてアドバイスをさせていただきますこともあります。

小山内 ドクターにお知り合いがいたり、手配する先の目処がついていけばいいのですが、例えば、内装、医療機器、リースといったことでどこかご紹介をということであれば、私たちが紹介いたします。ただ、紹介したからといって、そこに依頼する必要はありません。ドクターの選択を増やして差し上げることが第一ですから、ドクターのご判断で発注先は決定していただければいいと思

な資産形成までをお手伝いさせていただきます。税務・会計・人事労務・採用、個人資産面：より多くのデータを持つていること。そういう意味で弊社は、医療という専門分野に特化している部門の他に総合的にサポートできる体制を整えていることも一つの特徴と考えています。

私たちは随時個人相談を行わせていただいております。お気軽にお問い合せの上、お越しいただければ幸いです。

無料相談会実施中

弊法人では開業、税務、相続・承継等の無料相談会を開催しております。地方にお住まいの方など、相談会への参加が難しい方も個別に対応させていただきます。初回のご相談は無料ですので、お気軽にお問合せください。

【セミナー情報】日時/9月4日(土)15:00～17:30

医療法人設立・運営セミナー～医院経営を成功させるための法人化対応とは？～

※上記のほかにも随時開業セミナーを開催しております。セミナーに関する詳細は弊法人HPにてご案内しておりますのでご参照ください。